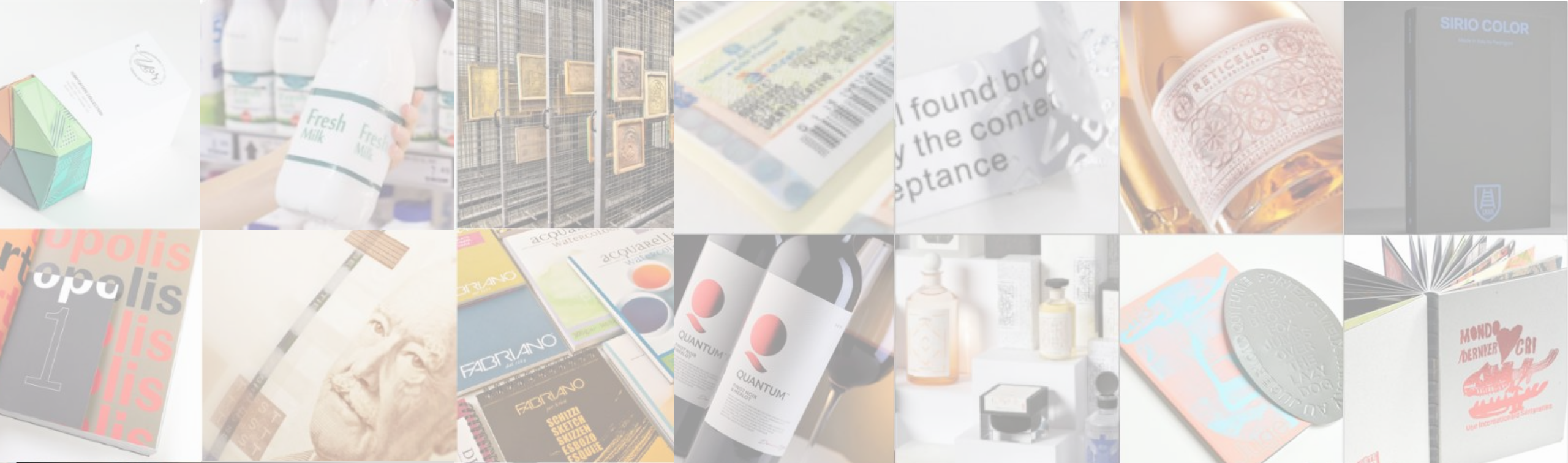


FEDRIGONI

Presentazione di Gruppo 2021





IL NOSTRO GRUPPO



Fedrigoni è sinonimo di eccellenza nelle **carte premium** per packaging, stampe di qualità, sicurezza, belle arti, oltre che nelle soluzioni **autoadesive**.

La nostra crescita organica dal 1888 è stata di recente rafforzata grazie alle ultime acquisizioni, che hanno portato un fatturato di oltre **1,3 miliardi di € nel 2020**.

Oggi il nostro Gruppo è il **terzo attore globale** nei materiali autoadesivi e il **leader europeo** nelle carte speciali.



Management Team



Marco Nespolo
Chief Executive Officer



Fulvio Capussotti
Executive Vice President
Self-Adhesives Business
Unit



Davide Bustreo
Chief Financial Officer



Chiara Medioli
Fedrigoni
Chief Sustainability &
Communication Officer



Monica Magrì
Chief Human
Resources Officer



Alessandro Gaiati
Chief Procurement Officer



Alessandro Baroni
Corporate Development
Director



Gionata Berna
Chief Information Officer

Missione



Essere il partner di riferimento di brands, stampatori, converter e designers offrendo la migliore gamma di prodotti e servizi nel mondo della carta premium, del packaging e delle soluzioni autoadesive.

Come lavoriamo



Fornire un'offerta di prodotti distintiva e premium attraverso una gestione dinamica del prodotto e un motore distintivo di innovazione



Offrire un'esperienza superiore ai nostri clienti, attraverso una profonda comprensione delle loro esigenze e un servizio eccellente e affidabile



Perseguire senza sosta la qualità e l'efficienza, attraverso l'eccellenza operativa negli acquisti e nella produzione



Attrarre, sviluppare e trattenere i migliori talenti, valorizzando e premiando la collaborazione e il contributo individuale



Continuare a espandere la nostra presenza geografica e l'offerta di prodotti, sia tramite crescita organica che attraverso acquisizioni



Migliorare costantemente il nostro impegno di sostenibilità, sostenendo gli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite e agendo lungo l'intera catena del valore

I nostri numeri 2020

Fondata nel
1888

25,000
Prodotti

34
Siti produttivi e
centri di taglio

Oltre
1,3
Miliardi € Fatturato

197,2
Milioni € Pro Forma Adj.
EBITDA

166,4
Milioni €
Adj. EBITDA

Circa
4,000
Persone

Presenti in
25
Paesi

Distribuzione in
132
Paesi

Ricavi 2020 e Aree di business

FEDRIGONI

Ricavi di vendita FY a Dicembre 2020: €1,330.6m
 EBITDA rettificato FY a Dicembre 2020: €168.9m (margine di 12,7%)



Autoadesivi

Gamma di prodotti autoadesivi per la produzione di etichette applicate in ambito industriale e vendute al pubblico

Carte speciali

Carte speciali per applicazioni di qualità nel packaging di lusso e nelle discipline artistiche

PAPER & SECURITY SEGMENT

Carte Commodity Premium

Carte Premium wood-free rivestite e non patinate per produzioni grafiche e applicazioni a scuola e in ufficio

Carte ed elementi di sicurezza

Carta per banconote ed elementi di sicurezza come ologrammi e fili

Ricavi per area geografica

49% Europa esclusa Italia
 26% Resto del mondo
 25% Italia



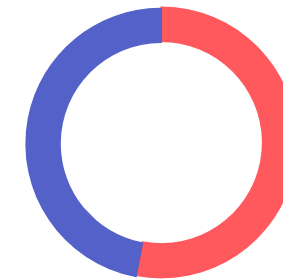
Ricavi per attività

58% Materiali autoadesivi
 38% Carte speciali
 4% Sicurezza



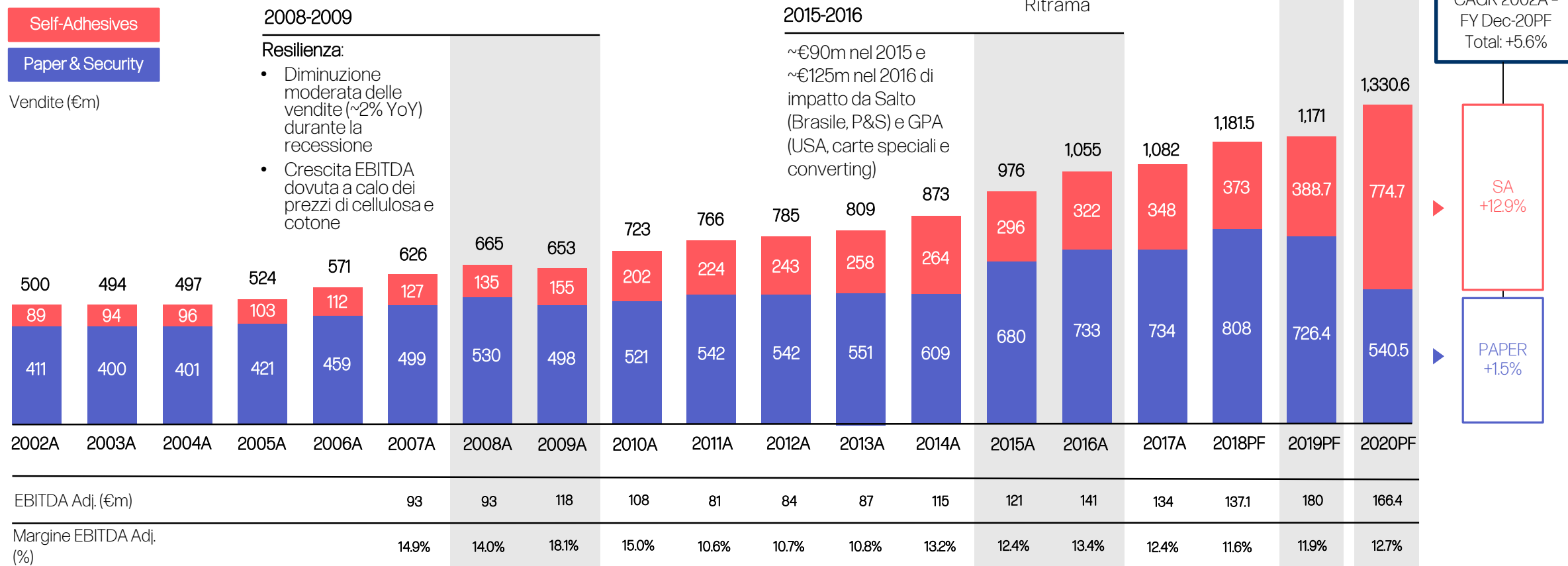
EBITDA per area di business

52% Self-Adhesives
 48% Paper & Security



Una storia di crescita

Negli ultimi 15 anni una elevata resilienza.



Nota: I dati sui ricavi delle vendite escludono le vendite interaziendali.

2002-2010 figure basate su principi contabili italiani (Holding bilancio consolidato), mentre le figure 2011-2020 sono sulla base IFRS (Bilancio consolidato di Fedrigoni SpA).

Posizione di leadership in mercati premium di nicchia

Offerta di prodotti mirata principalmente a mercati finali attrattivi

PRODOTTI	MERCATO DI RIFERIMENTO	POSIZIONAMENTO DI MERCATO
<p>Soluzioni autoadesive</p>	Vini e liquori, birre premium, alimentare, cosmetico, farmaceutico, chimico	Europa Vini Europa Self-Adhesives LatAm Self-Adhesives
<p>Carte speciali per la grafica</p>	Packaging di lusso, stampa digitale, cancelleria di pregio	Europa Carte speciali LatAM Carte speciali
<p>Arte e Disegno</p>	Studenti, Artisti, Hobbisti	Global Arte & Disegno
<p>Carte Commodity Premium</p>	Mondo dell'ufficio	Player di nicchia Europa
<p>Carte ed elementi di sicurezza</p>	Banche centrali, imprese	Mercato di interesse Banconote

Fonte: posizionamenti di mercato tratte dal report di una società di consulenza leader nel settore della carta.

Dove siamo Self-Adhesives

11

Centri di
produzione

19

Centri di taglio

8

Centri di
distribuzione

24

Sedi



Dove siamo

Paper & Security

 **11**

Centri di Produzione e Distribuzione

 **18**

Magazzini

 **8**

Boutique

 **25**

Sedi

 **1**

Distributore

USA
1 Distributore

REGNO UNITO

2 Sedi
1 Boutique
1 Magazzino

BENELUX

2 Sedi
2 Magazzini

GERMANIA

5 Sedi
2 Magazzini
2 Boutique

AUSTRIA

1 Sede

FRANCIA

1 Sede
1 Magazzino

SPAGNA

2 Sedi
2 Magazzini

PORTOGALLO

1 Sede

ITALIA

11 Centri di produzione
6 Sedi
3 Magazzini
5 Boutique

CHINA

3 Sedi
6 Magazzini

HONG KONG

1 Sede
1 Magazzino

FILIPPINE

1 Sede

INDONESIA

1 Sede
1 Magazzino

BANGLADESH

1 Sede
1 Magazzino

FEDRIGONI

A photograph of two men in a workshop or studio. They are holding a large, white, irregularly shaped sheet of material, possibly a sculpture or a piece of art. The man in the foreground is looking upwards and to the right, while the man behind him is also looking in the same direction. The background is slightly blurred, showing a grid pattern and some lights. The overall atmosphere is one of focused activity and collaboration.

PERSONE

FEDRIGONI

La nostra risorsa più importante sono le nostre persone, che contribuiscono con il loro **talento e passione** al successo del Gruppo Fedrigoni.

Ci impegniamo per supportare le nostre persone a **crescere e fare la differenza** ogni giorno.

Oltre

4.000

Persone



A photograph of a field of green plants, likely a vineyard or orchard, with a central focus on a plant with a cluster of white buds. The background shows a clear blue sky and some distant buildings.

SOSTENIBILITÀ

FEDRIGONI

Making *Progress*

In Fedrigoni sostenibilità significa mettere in campo un impegno concreto per fare progressi, ogni giorno. Lo facciamo attraverso sforzi costanti nel ridisegnare il modo in cui facciamo le cose. E lo facciamo attraverso la collaborazione con l'intero ecosistema in cui operiamo per ottenere un impatto reale.

La nostra missione è di elevare i brand e la creatività di designer, stampatori, converter. Il nostro impegno è di farlo in modo sostenibile, elevando gli standard del nostro settore, condividendo i progressi quotidiani, promuovendo la circolarità e la partnership, a partire dal presente.

Questo è il nostro modo per costruire un futuro migliore, per le nostre persone, per il nostro pianeta.



I nostri Goal 2030

Ambiente

- -30% Emissioni CO₂ scope 1 e 2 (rispetto a 2019)
- 100% Recupero Rifiuti Industriali
- 95% Acqua pulita restituita all'ambiente

Sviluppo economico e di prodotto

- +45% Fornitori qualificati ESG (da 50% nel 2020 a 95%)
- Da 20% a 40% crescita volumi di prodotti ESG nella divisione Paper
- Da 35% a 70% crescita volumi di prodotti ESG nella divisione Self-Adhesives

Social e Governance

- +50% donne in posizioni manageriali (20% nel 2020)
- -67% di Infortuni sul lavoro
- 100% persone coinvolte in colloqui di sviluppo individuale (10% nel 2020)
- 60 NPS Soddisfazione dipendenti
- 100% Dipendenti formati sul Codice Etico entro il 2022



Risultati 2020

Ambiente

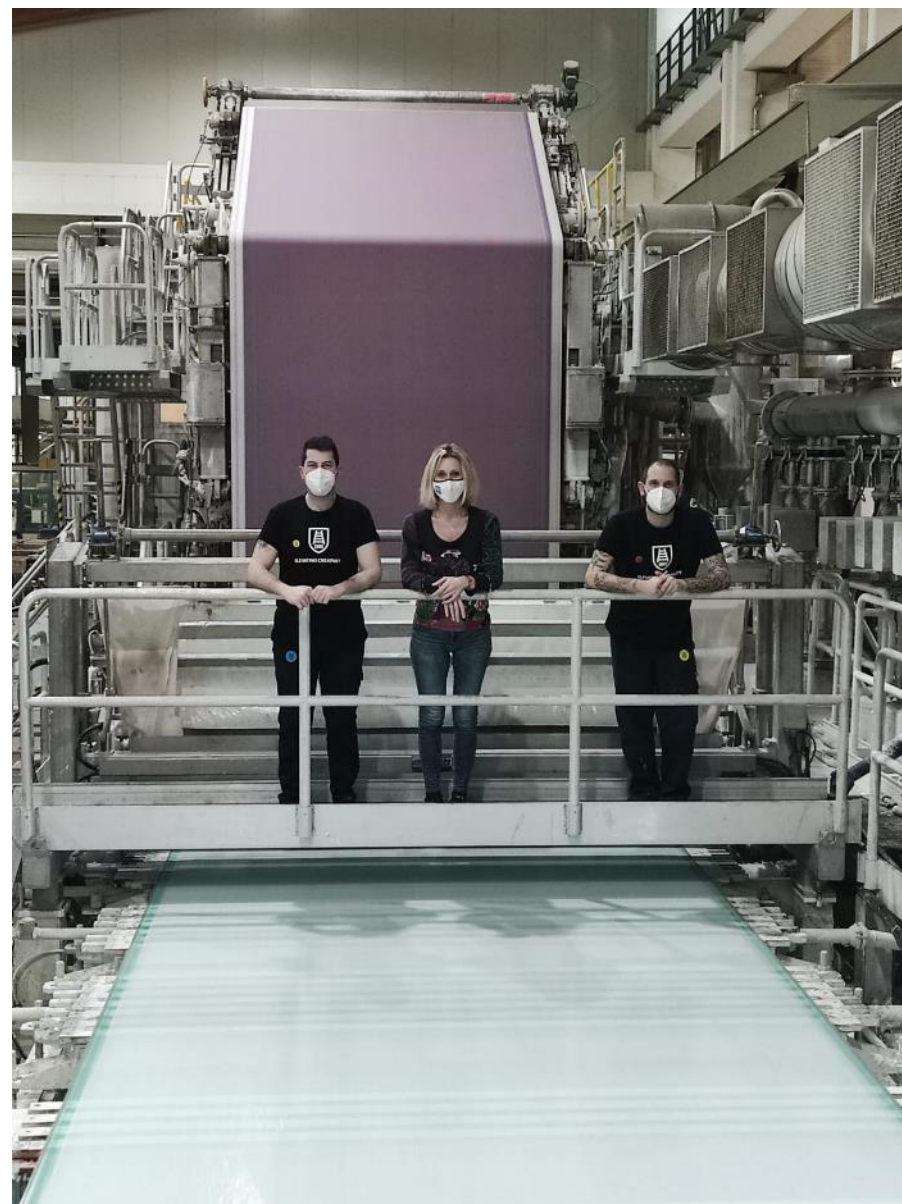
- 265,5 Ktons emissioni CO₂
- 90% acqua pulita restituita all'ambiente e zero casi di non compliance
- 75% rifiuti recuperati

Sviluppo economico e di prodotto

- 50% fornitori qualificati ESG
- 100% cellulosa acquistata certificata FSC (Chain of Custody + Controlled Wood)

Social e Governance

- 20% donne in posizioni manageriali
- 105 infortuni (-40% dal 2019)
- 50 NPS Soddisfazione Dipendenti



Endorsement



Dal 22 aprile 2021 aderiamo all'iniziativa dell'ONU che coordina e certifica il contributo delle aziende di tutto il mondo nella strada verso il 2030 e il raggiungimento dei 17 obiettivi di sviluppo sostenibile.



Il **GRI** è l'ente internazionale punto di riferimento per ogni azienda che voglia inserirsi a pieno titolo nella partita della sostenibilità e dell'impatto positivo per il pianeta.



Insieme a CELAB, ONG internazionale con membri interni all'industria degli autoadesivi, promuoviamo attivamente, e concretamente, la transizione ecologica dei nostri prodotti della divisione Self-Adhesives.

Certificazioni

ISO 9001

Gestione della Qualità

ISO 14001

Gestione ambientale

ISO 45001 (or OHSAS 18001)

Sicurezza
nell'ambiente di lavoro

FSC® and PFEC

Tutela e protezione del
patrimonio forestale

BRC PACKAGING

per la sicurezza igienico-sanitaria degli
imballaggi nel settore alimentare

ISO 50001

Gestione sostenibile
dell'Energia

UNE 166002

Ricerca & Sviluppo
e Innovazione

Partecipazione volontaria al
**WWF Environmental
Paper Company Index**
dal 2013

Festival Del Disegno

Dall'11 settembre al 10 ottobre 2021 parte il tour itinerante per avvicinare le famiglie italiane al mondo del disegno.

Da 6 anni, con Fabriano, organizziamo centinaia di appuntamenti gratuiti in tutta Italia, con la missione di far riscoprire ad adulti e bambini il disegno come forma espressiva.

800

Laboratori
creativi

60.000

Visitatori

200

Città coinvolte
In Italia



Fondazione Fedrigoni Fabriano

Dal 2011 ha la missione di mantenere viva la storia, la scienza e l'arte della carta e tramandare alle future generazioni un patrimonio prezioso di sapere e cultura.

La Fondazione si occupa di valorizzare un patrimonio cartario di inestimabile valore, ereditato nel 2002 con l'acquisizione delle Cartiere Miliani Fabriano ed arricchito negli anni con altre collezioni.



2.213

Carte antiche
fabrianesi

2.000 mq

Beni storici cartari

10.000

Strumenti per
fabbricare la carta a
mano e a macchina

Bosco Fedrigoni

La prima area verde creata in prossimità dei nostri impianti produttivi.

A Caponago, nel Nord Italia, in un'area circondata da capannoni e fabbriche, abbiamo creato un nuovo bosco. Un dono per la comunità locale, per un futuro più verde.



16

Specie della
pianura padana

1.530

piante autoctone tra
cui querce, frassini,
aceri campestri, lecci,
tassi e olmi

148

Tonnellate di
CO2/anno catturate

15.000

Metri quadri
di terreno

80,000 Album donati

Durante l'emergenza sanitaria del 2020 abbiamo deciso di arrivare nelle case di 80.000 famiglie italiane, contribuendo un piccolo raggio di sole attraverso la forza della creatività.

Collaborando con 3 importanti catene della grande distribuzione e coinvolgendo 230 punti vendita in tutta Italia, abbiamo donato i nostri album da disegno - in carta liscia o ruvida, ma sempre ecocompatibile al 100% - ad altrettanti bambini, per aiutarli a interpretare i momenti di difficoltà con l'espressione artistica.



Artisti contro Covid-19

9 artisti internazionali, 75 copie di poster per disegno in edizione limitata messi all'asta, un solo scopo: raccogliere fondi a favore dello NHS - il sistema di sanità pubblica britannica - per il programma NHS Charities Together.

Stay Home, distanziamento sociale: questi i due pilastri a cui è stato chiesto agli artisti di ispirarsi, per raccontare il presente con attualità e sensibilizzare su temi impellenti a favore della comunità.



Trillion Trees

Sostegno a tre progetti di riforestazione in Africa

Nel 2020 la divisione Self-Adhesives ha sostenuto 3 progetti di riforestazione in Africa realizzati da Trillion Trees - joint venture di BirdLife International, Wildlife Conservation Society e WWF - che ha così potuto piantare 2.366 nuovi alberi in Madagascar, Tanzania e Kenia.



3

Progetti in:
Madagascar
Tanzania
Kenia

2.366

Alberi
piantati



PRODOTTI



FEDRIGONI

Soluzioni. Cosa facciamo

PAPER

Carte per Packaging di lusso

Carte speciali per Editoria, materiale promozionale Consumer&Business

Carte Tecniche

Carte per Arte & Disegno

Carte da Ufficio

Articoli di cancelleria

Carte di sicurezza

SELF-ADHESIVES

Materiali per etichette in formato rotolo per il packaging e la stampa di informazioni variabili

Materiali autoadesivi in fogli offset

Pellicole grafiche per pubblicità e promozione, segnaletica, architettura e trasporti

Nastri speciali per il settore automobilistico, trasporti, elettrodomestici, elettronica, edilizia e costruzioni e per uso industriale

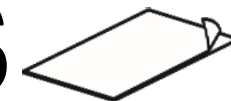
Industrie. Chi serviamo

PAPER



Moda e Lusso
Gioielleria e Orologi
Alimentare premium
Vino & Liquori
Farmaceutico
Cosmetica & Cura della persona
Elettronica
Musei
Ospitalità & Intrattenimento
Giochi & Carte da Gioco
Architettura & Design
Scuola & Accademia
Istituzioni

SELF-ADHESIVES



Alimentare
Vino, Liquori & Birre artigianali
Lusso
Bellezza & Cura della persona
Cura della casa
Farmaceutico & Salute
Trasporti & Logistica
Pubblicità & Promozione
Retail & Segnaletica generale
Architettura & Ufficio
Auto
Beni durevoli
Petrolio, Lubrificanti & Prodotti Chimici
Spedizioni

PAPER



FEDRIGONI

FEDRIGONI

PAPER

Fedrigoni Paper è la divisione che produce **carte speciali** per le più svariate finalità. Tra i leader mondiali, rappresenta il **42%** del fatturato del Gruppo Fedrigoni.

Offriamo **prodotti su misura per i clienti**, oltre a un catalogo di **oltre 3.000 articoli** disponibili a magazzino grazie alla logistica integrata con 7 filiali in Italia, 6 filiali estere in Europa, 2 in Asia e 1 in Sud America.

La produzione comprende carte per stampa, editoria e rilegatura di libri, soluzioni per il corporate branding e prodotti cartacei per marchi di lusso.

Scopri di più: <http://www.fedrigonipapers.com>





Fedele alla sua tradizione manifatturiera nella carta, Cordenons produce carte creative di fascia alta per applicazioni specifiche nel mercato internazionale. Oltre alla vasta gamma di prodotti a catalogo, produce carte personalizzate in base alle esigenze del cliente in termini di colore, peso e finitura.

Prodotti

- Packaging e shopping bag
- Pacchetti per il corporate branding
- Prodotti editoriali di pregio



FABRIANO

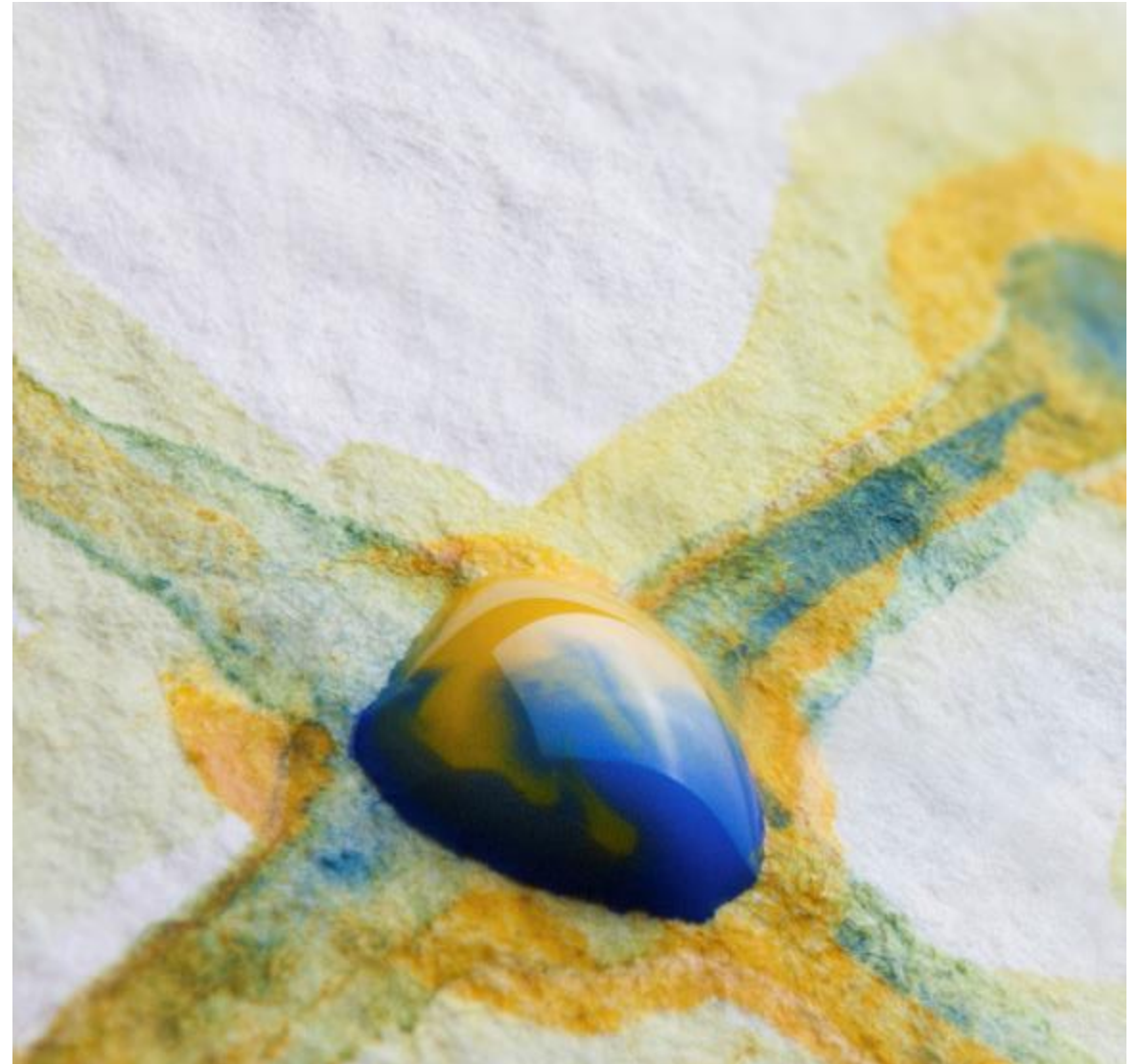
Part of Fedrigoni Group

Forte di una tradizione che risale al **1264** e l'orgoglio di aver servito clienti come Michelangelo, Beethoven e Francis Bacon, Fabriano è entrato a far parte del Gruppo Fedrigoni nel **2002**.

Importanti investimenti in macchinari e tecnologie hanno portato i siti produttivi del centro Italia al passo con la modernità, con cartiere di nuova generazione alimentate dall'energia rinnovabile dell'idroelettrico.

Prodotti

- Carte per le Belle arti
- Soluzioni per la scuola e l'ufficio
- Articoli di cancelleria
- Carte fatte a mano





Magnani **1404** unisce la tradizione e la sapienza tecnica della storica Cartiera Magnani, una delle più antiche al mondo. L'azienda presenta un portafoglio di carte di pregio, e oggi è attrezzata per rispondere in modo flessibile e attento alle esigenze di un mercato di nicchia, con soluzioni per la stampa d'arte, l'editoria, il packaging e prodotti di cancelleria di pregio.

Prodotti

- Carte per le Belle arti
- Carte per l'editoria e il packaging
- Prodotti di cancelleria di pregio



FABRIANO SECURITY

La carta per banconote è stata prodotta a Fabriano per secoli, integrando elementi di sicurezza tradizionali come la filigrana, fino a soluzioni high-tech moderne come le strisce magnetiche, gli ologrammi e i fili di sicurezza in osservanza dei severi standard di sicurezza richiesti dalla BCE (Banca Centrale Europea). Questi prodotti possono essere applicati ad una vasta gamma di articoli come biglietti, fasce di sicurezza per l'industria del lusso e banconote per zecche dello Stato in tutto il mondo.

Prodotti

- Incisioni e stampe di sicurezza
- Carta da banconote
- Elementi di sicurezza
- Carte di sicurezza



SELF-ADHESIVES

l'olio, come la terra e come l'oro, è prezioso. per questo è un dono. jacqueline ed aurelio de laurentis

FEDRIGONI

SELF-ADHESIVES

Fedrigoni Self-Adhesives unisce le anime di Ritrama, Arconvert e Manter per offrire ai nostri clienti la più vasta gamma di materiali autoadesivi disponibile sul mercato.

Oggi leader mondiale nel segmento dei materiali autoadesivi premium, rappresenta il **58% del fatturato del Gruppo Fedrigoni**.

I suoi prodotti combinano una vasta gamma di carte e film autoadesivi, anche per protezione dei brand e anticontraffazione, e grandi formati per la stampa digitale, pellicole, carte speciali, cartoni e fogli per la stampa offset.

Scopri di più: <http://selfadhesives.fedrigoni.com>



I nostri Brand

RITRAMA

Ritrama ha cambiato forma ma non sostanza, proiettato verso la specializzazione come brand dedicato a prodotti graphics, nastri speciali e fogli offset. La sua forza risiede nella specializzazione di alto livello su materiali autoadesivi, nella sua tecnologia e nelle soluzioni di automazione industriale in grado di soddisfare qualsiasi tipo di richiesta garantendo l'ottimizzazione dei tempi di consegna e la fornitura di soluzioni standard e su misura.

ARCONVERT

Oggi Arconvert è un attore internazionale che si concentra sui prodotti di lusso e sulla produzione massiva di materiali autoadesivi per l'industria dell'etichettatura.

Fornisce inoltre carta, film e soluzioni di carta termica per il mercato di massa.



I nostri Brand

MANTER

Manter combina bellissimi materiali autoadesivi, carta e film per il settore dell'etichettatura, fornendo una gamma completa di materiali per i designer che cercano il meglio per le loro creazioni.



SECURTACK

Securtack è uno dei marchi leader nel vasto universo Fedrigoni, l'esclusiva gamma di materiali autoadesivi con caratteristiche di sicurezza utilizzati dalle agenzie governative di tutto il mondo e nel settore della protezione del brand.



I nostri Brand

ADHOC

Nata come il ramo di produzione di autoadesivi dalla storica esperienza del gruppo Fedrigoni nelle carte premium, Adhoc - con **Adhoc Sheets** e **Adhoc Viscom** - serve clienti, distributori e stampatori di tutto il mondo con la sua gamma premium di pellicole grafiche e prodotti offset e fogli digitali.

FIXTER

Fixter è un punto di riferimento per carte e pellicole autoadesive di alta qualità. La collezione Fixter include diversi tipi di etichetta per innovare qualsiasi progetto con prodotti FSC.



I nostri Brand

ARCO SHEETS

Arco Sheets amplia la gamma di materiali autoadesivi in fogli per diverse applicazioni dedicate alla realizzazione di adesivi e altre soluzioni per il settore dell'editoria.

La collezione comprende carte patinate naturali speciali per stampa digitale, fluorescenti, metallizzate e certificate FSC che garantiscono l'origine da fonti rinnovabili e sostenibili delle materie prime utilizzate nella produzione.





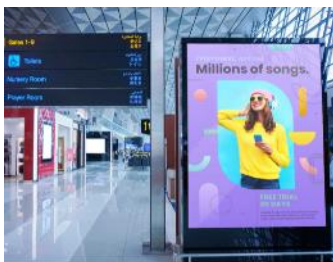
**Pubblicità
& Promozione**



Architettura



**Corporate
Branding**



Segnaletica



Retail



**Trasporti
& Logistica**



Auto



Alimentare



Bevande



**Cura della
Persona**



**Cura della
Casa**



Lusso



**Vino, Liquori
& Birre artigianali**



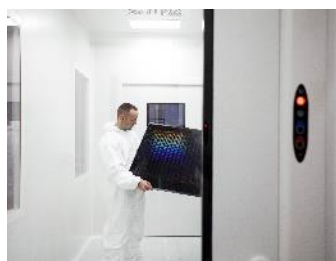
Beni durevoli



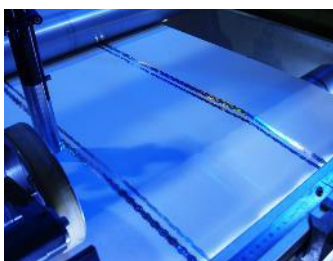
**Prodotti offset
in fogli**



**Soluzioni su
misura**



Governo



**Protezione del
brand & Sicurezza**



Ufficio



**Farmaceutico
& Salute**



**Petrolio, Lubrificanti,
Chimica industriale**



Part of Fedrigoni Group

GPA è un'azienda nordamericana specializzata nella distribuzione di supporti per stampa offset e digitale, tra cui carte autoadesive, pellicole autoadesive e film plastici. Offre servizi distintivi come il rivestimento interno di vari substrati di stampa digitale tra cui carta, cartone e vari materiali sintetici.

Prodotti

- Carte rivestite, non patinate e speciali
- Tavole C1S/C2S per il settore della stampa digitale
- Carte e pellicole autoadesive
- Pellicole non adesive per stampa offset e digitale

Scopri di più: www.gpa-innovates.com





ELEVATING CREATIVITY

www.fedrigoni.com